



Министерство сельского хозяйства  
Российской Федерации



**АГРОЭКСПОРТ**



МГИМО  
УНИВЕРСИТЕТ

**приоритет2030<sup>+</sup>**

Лидерами становятся

**Краткая версия**

# Устойчивость цепочек поставок и логистические решения

**Евгений Зайцев**

**начальник аналитического управления  
Федерального центра «Агроэкспорт»**

# План лекции



01



**Общая характеристика рынка логистических услуг**

02



Ключевые логистические маршруты аграрного экспорта

03



Природа логистических рисков и пути их минимизации

04



Обзор решений и типичных ошибок

# Что такое логистика?



На долю транспорта приходится порядка 6% ВВП России

## Основные элементы транспортной системы:



**Автомобильный транспорт**

Все грузы АПК



**Железнодорожный транспорт**

Все грузы АПК, кроме скоропортящихся



**Внутренний водный транспорт**

Массовые навалочные и наливные



**Морской транспорт**

Навалочные и наливные + контейнерные



**Воздушный транспорт**

Скоропортящиеся и дорогостоящие



**Трубопроводный транспорт**

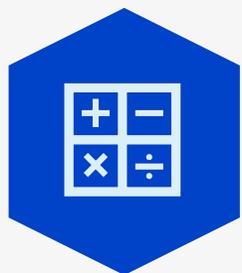
Погрузка наливных грузов на судно



# Особенности цепей поставок и тенденции развития транспорта

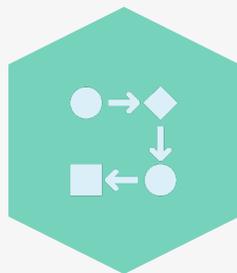
## Мультимодальность

Невозможность организации транспортировки в глобальных цепях поставок одним видом транспорта



## «Тянущая» логистика

Реагирование на потребности потребителя, а не на возможности производителя (более мелкие партии, регулярность отгрузок)



## Управление цепью поставок

Все компании в цепи поставок принимают требования «оператора перевозки»

## «Озеленение» всех процессов

Приоритет более экологичного транспорта (ж/д и водный, минимизация авто)

## Повышение стабильности

Повышается значение стабильной и устойчивой работы каждого отдельного звена цепи поставки

## Интеграция функций

Желание заказчика получить комплекс услуг у одного поставщика с единой ответственностью – единый «оператор перевозки»

## Сокращение запасов

Эффективное использование ресурсов и снижение объемов активов в виде запасов



# Ключевые логистические маршруты аграрного экспорта

## Балтийский маршрут

- Экспорт в Европу и на другие континенты
- Растительное масло, жом, шрот, мясо
- Из ЦФО, ПФО, СЗФО
- Контейнерные перевозки

## Восточный маршрут

- Экспорт в Китай и АТР
- Сухопутные и смешанные пути (ж/д+морские)
- Из 5 федеральных округов
- Контейнерные перевозки



## Южный маршрут

- Экспорт в Турцию и Средиземноморье
- Из ЦФО, ЮФО, СКФО до портов на автомобилях
- Из ЦФО и ПФО по ж/д
- Перевозки навалом

## МТК «Север-Юг»

- Экспорт в Индию, Иран и страны СНГ
- Ж/д пути из С.-Петербурга через Иран и Азербайджан
- Автомагистрали через Армению, Азербайджан, Казахстан и пр.
- Морские пути от Индии до Ирана, и в Каспийском море
- Из ЦФО, ПФО, СЗФО



# Природа логистических рисков и пути их минимизации

## Виды логистических рисков

### Транспортно-логистические

- Риск порчи/утраты транспортных средств и перевозимых грузов (каска и карго)
- Таможенные, срыв поставок, ущерб при выполнении логистических операций

### Экологические

Загрязнение окружающей среды

### Политические

Санкции, эмбарго иностранных правительств

### Валютные

Значительное изменение курса валют

### Специальные логистические

Страхование особо ценных грузов



# Методы минимизации рисков в логистической системе



## Информация

Наличие достоверной, своевременной и полной информации



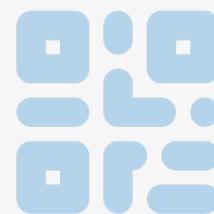
## Управление рисками

Снижение вероятности возникновения рисков и уменьшение их последствий (прогнозирование, планирование реагирования и пр.)



## Развитая инфраструктура

Наличие развитой логистической инфраструктуры: транспортной и информационной



## Страхование

Страхование процессов транспортировки, складирования, грузопереработки, валютных рисков



# Влияние санкций на устойчивость логистической цепи



■ Пшеница ■ Прочее



Ключевой вопрос будущего сезона – **сможет ли Россия реализовать или вывезти весь объем потенциального экспорта**

## Влияние санкций



### Перераспределение экспортных потоков

Экспортные потоки перенаправляются с западного и северо-западного направлений в сторону южных, юго-восточных и восточных направлений. Усиливается роль сухопутных маршрутов



### Спад экспорта на 30% к прошлому периоду

Существенная доля экспортных потоков, направленных в Европу через **порты Балтики**, на данный момент заморожена



### Недоступность контейнерных линий

Глобальные операторы контейнерных линий ушли с рынка России



### Вынужденная консолидация груза

Грузоотправители, работающие с мелкими партиями товара, более не могут отправлять груз контейнерами, поэтому они начали формировать судовые партии, накапливая груз в портах





[aemcx.ru](http://aemcx.ru)



[t.me/mcxae](https://t.me/mcxae)



[vk.com/aemcx](https://vk.com/aemcx)



[zen.yandex.ru/aemcx](https://zen.yandex.ru/aemcx)



[rutube.ru/channel/24261638](https://rutube.ru/channel/24261638)



+7 (495) 280 - 74 - 49



[INFO@AEMCX. RU](mailto:INFO@AEMCX.RU)